

# 重大主題與利害關係人議合

「世界廚房」為卜蜂集團長期以來的願景，以永續經營的理念實踐對於經濟、環境及社會面向之永續管理，並用心傾聽與回應利害關係人需求，共同創造永續影響力。同時，我們亦呼應卜蜂集團所提出之 CPF Way 六大願景：



**利國、利民、利企業**  
展望卜蜂【公司治理】  
幸福卜蜂【人員關懷】



**快速優質**  
食在卜蜂【產品安全】  
信賴卜蜂【客戶服務】



**化繁為簡**  
幸福卜蜂【人員關懷】



**適應變革**  
永續卜蜂【環境責任】



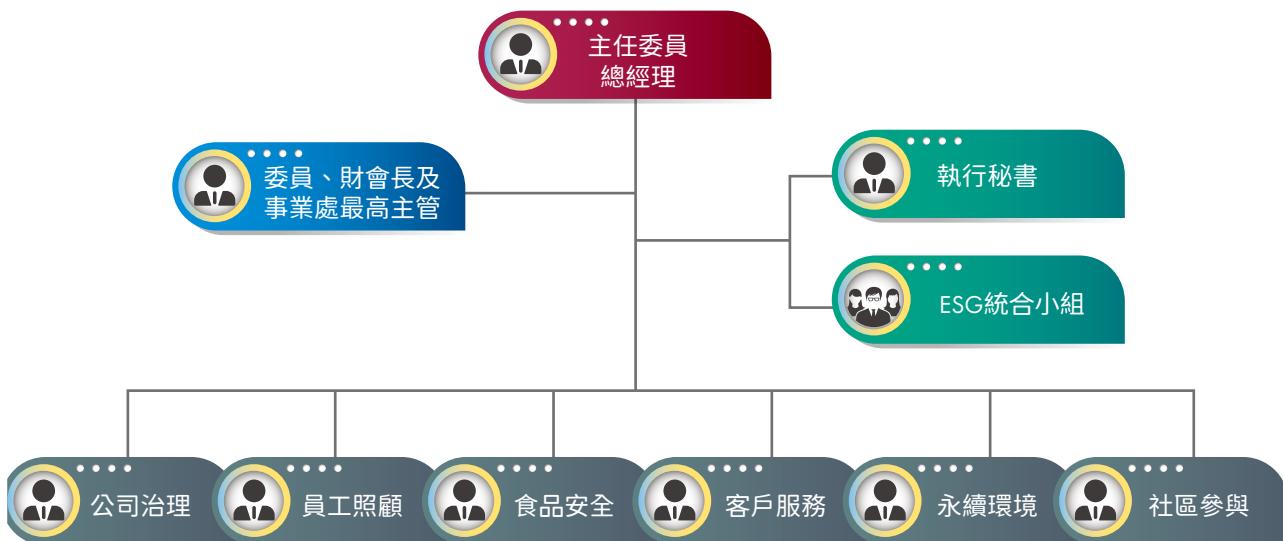
**不斷創新**  
食在卜蜂【產品安全】



**誠信正直、互惠互利**  
展望卜蜂【公司治理】

## 永續治理

為了有效管理企業永續發展，卜蜂於 2015 年 2 月成立「企業社會責任委員會」，並於 2022 年更名為企業永續發展委員會 ( 以下皆稱企業永續發展委員會 )，由總經理擔任主任委員，並由各事業最高主管及財會長擔任委員，從公司的最高層級帶領推動，展現卜蜂對企業永續議題之重視。委員會設有執行秘書，執行秘書下設 CSR 統合小組，並於 2022 年更名為 ESG 統合小組 ( 以下皆稱 ESG 統合小組 )，而企業永續發展委員會參考 GRI 準則架構設有公司治理、員工照顧、食品安全、客戶服務、永續環境、社區參與、等六個工作小組如下圖所示：



在 ESG 統合小組的領導下，各工作小組透過對各自負責的永續議題之追蹤與管理，而統合小組則持續進行內外部的溝通與整合，透過外部顧問協助評估和追蹤企業永續相關議題之風險與績效，並定期將推動成果呈報給企業永續發展委員會及董事會，以期能完善永續治理、強化企業競爭力，並達成「利國、利民、利企業」的經營理念。

# 重大主題分析

卜蜂用心傾聽利害關係人的聲音，透過建立多元管道與各類利害關係人溝通，瞭解並鑑別其所關注之議題。以「對卜蜂產生影響或受卜蜂影響的內、外部團體或個人」為原則，檢視企業永續發展委員會下之各工作小組日常業務中可能接觸之各類利害關係人，透過小組討論的方式，分別依照各利害關係人對公司及受公司經濟、社會和環境三個構面相互影響程度確立各關係人的加權比重，並分類成 7 種主要利害關係人如下圖所示：



2024 年係依照 GRI 準則 2021 版本進行重大主題之鑑別，主要分為三個步驟：

## 🚩 步驟一、重大主題蒐集與檢視

經綜合考量國際永續標準與規範 (GRI 準則各項主題及食品行業揭露補充指南、聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs))，以及國內外同業趨勢、卜蜂使命願景與永續發展策略，由 ESG 統合小組評估並篩選出 16 項相關永續議題。

## 🚩 步驟二、排序與鑑別

透過發放內部問卷，由內部管理階層及各項議題負責單位評估 16 項永續議題之潛在正、負面衝擊對公司的影響，統整後繪製重大主題衝擊橫條圖，排序各永續議題對公司的影響程度。

## 🚩 步驟三、確認

由內部管理階層討論後，共辨識出 6 項重大主題，並依據重大主題對應相對應 GRI 準則，擬定 2024 年永續報告書主軸。

# 風險管理

台灣卜蜂集團遵循集團風險管理架構，將所屬的台北公司總部、各飼料廠、肉品屠宰廠及食品加工廠納入風險管理範圍，由公司董事會、各管理階層及全體員工共同參與並推動執行，致力維護完整的風險管理系統。除遵守國內各相關法令規定外，對所經營事業範圍內之各項營運活動中可能面臨的各項潛在風險，我們亦主動依據其風險特性與影響程度予以辨識、分析、衡量、監控、回應、報告及改善，在確保達成公司策略目標的同時，亦能有效維持並控制相關潛在的風險。

## 🚩 卜蜂風險管理組織及各項風險管理執行負責單位如下：

風險類型	負責單位	管控風險方式
 策略及營運風險	各事業群 財會部門	事前制定投資與營運計畫及風險評估
		事後定期追蹤及分析營運績效
 信用及法律風險	各事業群 法務室 / 稽核室	訂定信用管理制度並執行
		信用委員會分析變化並採行因應政策
		針對可能產生的風險進行管控及處理
 財務及流動性風險	財務部門	依據法令政策及市場變化，訂定各項策略、指標
		定期分析及評估相關風險，採行相對應降低風險之適當措施
 市場風險	各事業群 技術群 / 研發群	分析國內外相關產業、經營環境、集團政策及法令等各項變化
		訂定適當因應政策並進行分析評估，降低未來潛在風險
		由各單位主管組成跨部門之危機處理小組，針對已發生或可能發生之危機與風險進行有效之處理及控管
 生物存貨保險	泰國卜蜂	為從源頭開始改善原料、建立優良品質，卜蜂建立自己的孵化場、飼養場，但家畜飼養上仍存在自然、市場和質量安全等風險，為確保降低風險，由泰國母公司統一投保生物存貨保險
 氣候變遷風險	企業永續發展委員會	召集相關部門人員組成 TCFD 小組。定期分析及評估相關風險，採行適當措施

為確保風險管理機制的健全性、合理性及有效性，由卜蜂稽核室負責調查、評估公司內部控制制度及各項管理制度，並依風險評估結果擬定其年度稽核計畫，依據風險評估模式確實執行，協助公司內部各單位檢視風險項目、改善營運、管理風險以增加組織價值。

近年來全球氣候變遷情況加劇，颶風暴雨、大雪成災和乾旱已成常態，巨大經濟損失風險是全世界政府及企業所必須面對，台灣也飽受高溫、乾旱和暴雨等極端氣候影響。有鑑於此，卜蜂一直以來相當關心氣候風險對營運可能造成的財務衝擊，包含玉米與黃豆等生產飼料之主要原料，易受極端氣候而導致價格波動、廠房設備也可能因天災而受損，皆可能使企業營運受影響。

本公司母公司泰國卜蜂集團經年出口食品到歐洲，為了因應歐洲之法規，多年前集團母公司就已加強應對氣候變遷的營運風險控管，除了在基礎建設（廠房、農場等）建立結構及消防的標準外，為了降低營運損失，更完整及充足將各類資產（包括存貨、生物資產、固定資產及商業動產等）予以投保，也足額投保公共意外責任及營業中斷損失險，本公司也配合母公司政策，加入集團全球保險一員，以確保在氣候變遷的驟變之下，不論水災或颶風造成的資產損失皆可獲得合理之賠償與降低營運風險。

# 氣候變遷風險與機會辨識 (TCFD)

近年氣候變遷議題廣受討論，許多研究調查機構皆針對氣候變遷情形進行嚴謹的分析，根據世界經濟論壇 (World Economic Forum, WEF) 發布的《2024 年全球風險報告》 (The Global Risks Report 2024) ，「極端天氣事件」 (Extreme Weather Events) 已連續多年被列為全球主要風險，在短期內風險排名第二，長期風險則高居首位。近年來由於氣候變化加劇導致旱災、水災等災難事件頻傳，為守住國際氣候科學組織「聯合國政府間氣候變遷專門委員會」 (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 於 2018 年 10 月發佈最新報告《Global Warming of 1.5° C》中發出的警示，企業勢必共同傾盡努力，將 2030 年前的溫度升幅限制在 1.5°C 內，才能避免大幅海平面上升、農產品、糧食產量受影響及生態浩劫。

卜蜂依循國際金融穩定委員會 (Financial Stability Board, FSB) 於 2017 年正式發布的氣候相關財務揭露指引 (Task Force on Climate related Financial Disclosures, TCFD)，透過氣候議題治理、氣候相關風險與機會之鑑別與因應策略、風險管理、指標與目標四大框架，進行本公司氣候相關財務風險與機會揭露，並評估對營運活動可能造成的影響，以及制定因應對策及管理方針，降低未來企業營運之風險。

## 🚩 氣候議題治理

為整合企業永續發展及氣候相關財務風險與機會議題治理，卜蜂設立「企業永續發展委員會」由總經理擔任主任委員，並由各事業最高主管及財會長擔任委員，企業永續發展委員會主導執行氣候風險治理，向下設立「統合小組」負責帶領各工作小組。其中，與氣候議題相關的工作小組（永續環境組）於日常業務中評估可能面臨之氣候風險與機會，定期與統合小組討論，而統合小組協助收斂辨識出的氣候議題，並代表將辨識出之重大氣候議題，定期向企業永續發展委員會彙報，企業永續發展委員會進一步研擬對應氣候議題之管理措施。未來將定期將卜蜂所面臨之氣候相關議題呈報董事會，使董事會能充分掌握並追蹤氣候議題趨勢，定期檢視方案執行及議題因應情況。

### 🔑 卜蜂氣候相關議題治理架構

